



AERONÁUTICA CIVIL
UNIDAD ADMINISTRATIVA ESPECIAL

Crecimiento del Transporte Aéreo en la Región Latinoamericana y del Caribe

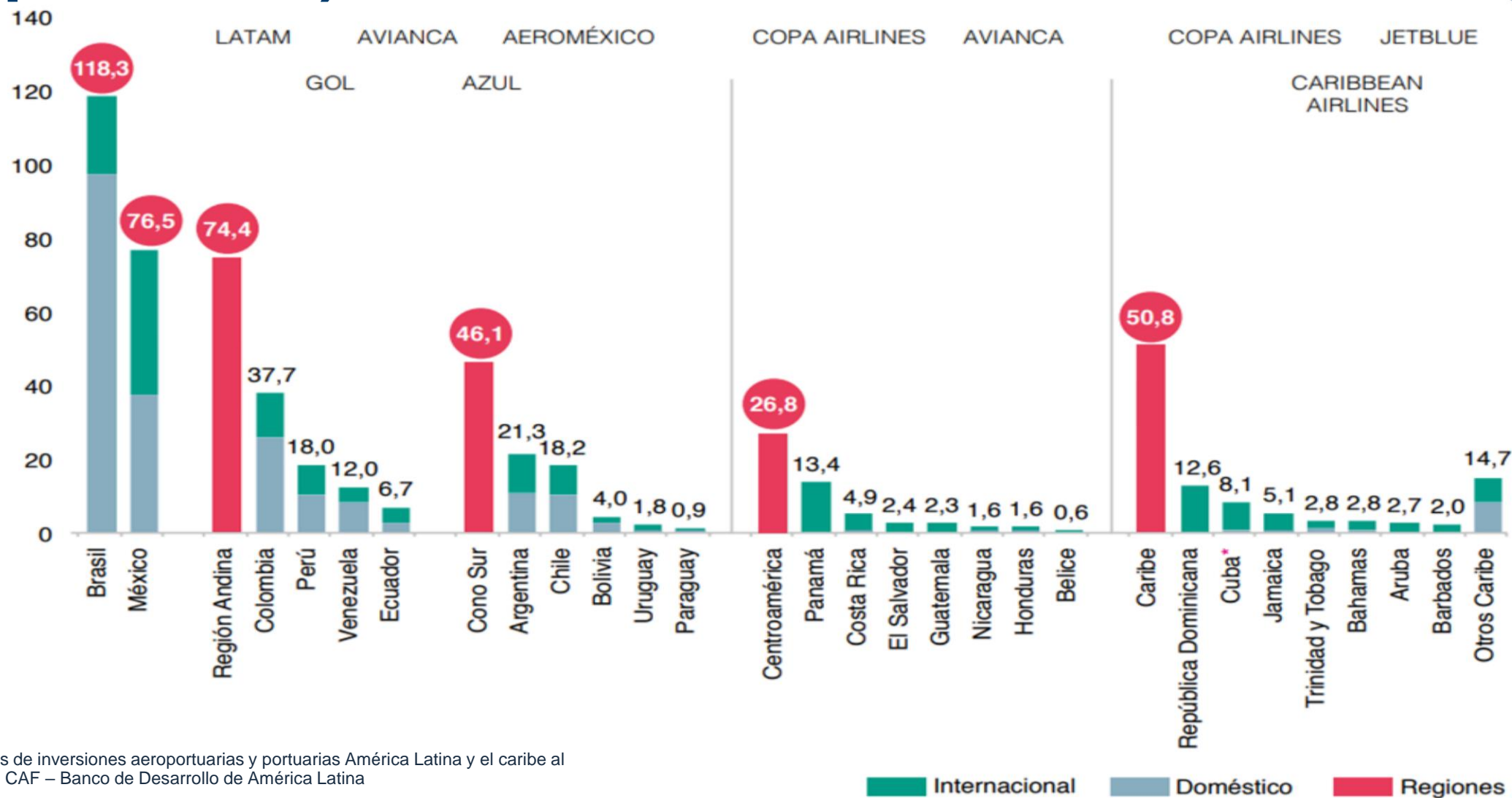
Unidad Administrativa Especial de Aeronáutica Civil
Juan Carlos Salazar Gómez – Director General
Fortaleza, Septiembre 19 de 2018



Tráfico de pasajeros de países LAC (Mpax, 2015)



AEROCIVIL
AEROPUERTO
SPECIAL



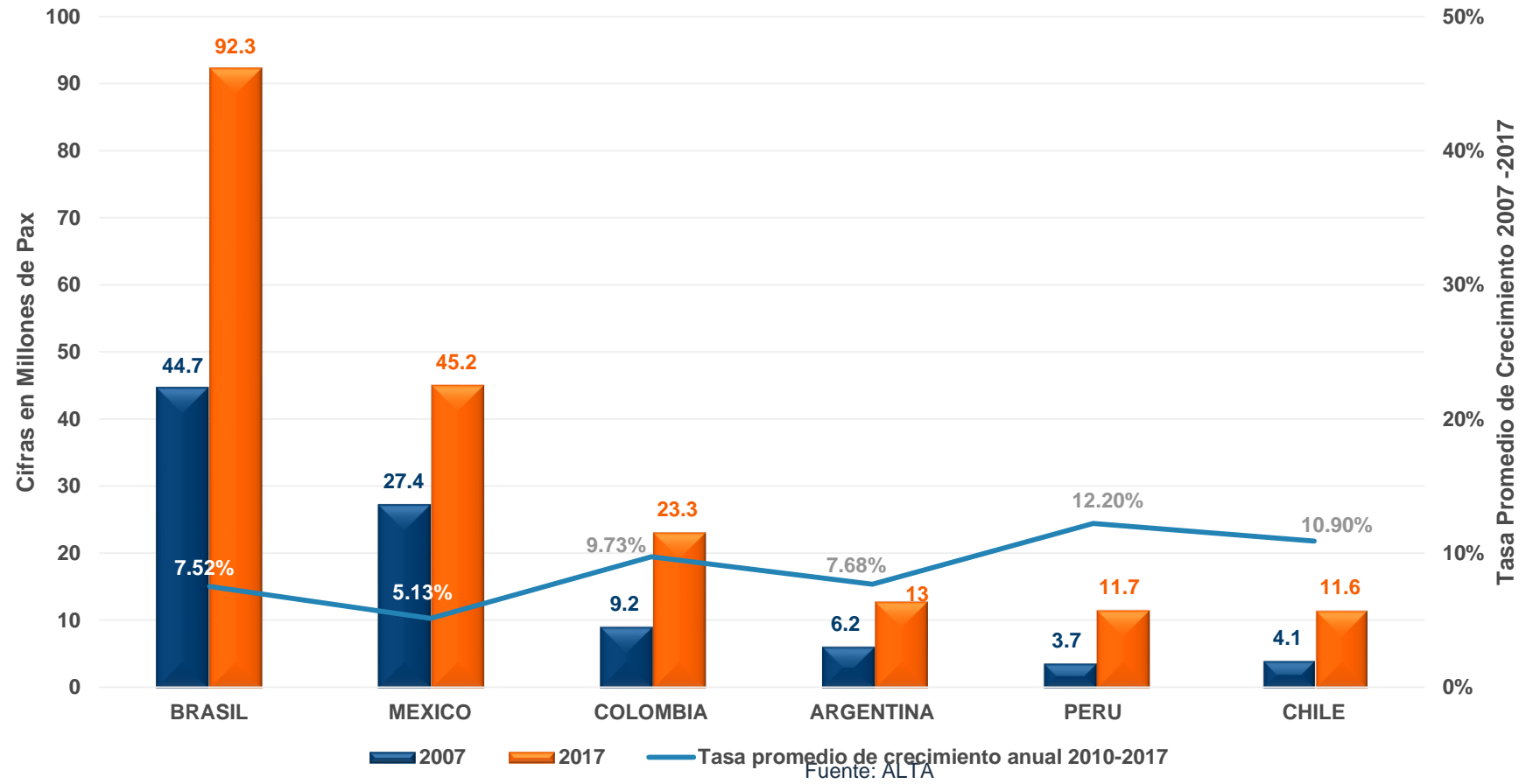
Fuente: Análisis de inversiones aeroportuarias y portuarias América Latina y el Caribe al horizonte 2040, CAF – Banco de Desarrollo de América Latina

Comparativo del Tráfico Doméstico de los Países de la Región



AERONÁUTICA CIVIL
UNIDAD ADMINISTRATIVA ESPECIAL

Desempeño del Tráfico Doméstico 2007 - 2017



La tasa promedio de crecimiento del tráfico de pasajeros domésticos en Colombia es aproximadamente del 10%, ocupando el tercer lugar en los países de la Latinoamérica y el Caribe.

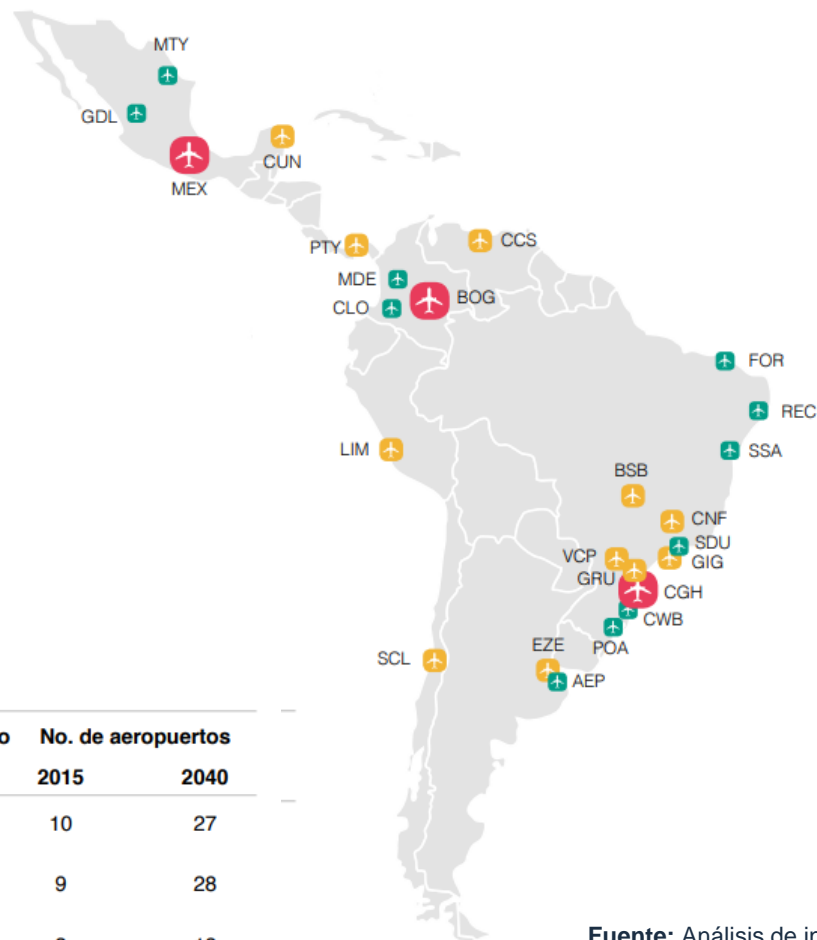
Escenarios de Tráfico de Pasajeros por Aeropuerto en ALC 2015 y 2040

Escenario Aeropuertos ALC 2015



AERONÁUTICA CIVIL
UNIDAD ADMINISTRATIVA ESPECIAL

Escenario Aeropuertos ALC 2040






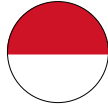






	Pasajeros al año	No. de aeropuertos	
		2015	2040
	5 – 10 M	10	27
	10 – 25 M	9	28
	Más de 25 M	3	18

Fuente: Análisis de inversiones aeroportuarias y portuarias América Latina y el Caribe al horizonte 2040, CAF – Banco de Desarrollo de América Latina

Top 10 Países Mayor Crecimiento 2016 - 2040



AERONÁUTICA CIVIL
UNIDAD ADMINISTRATIVA ESPECIAL

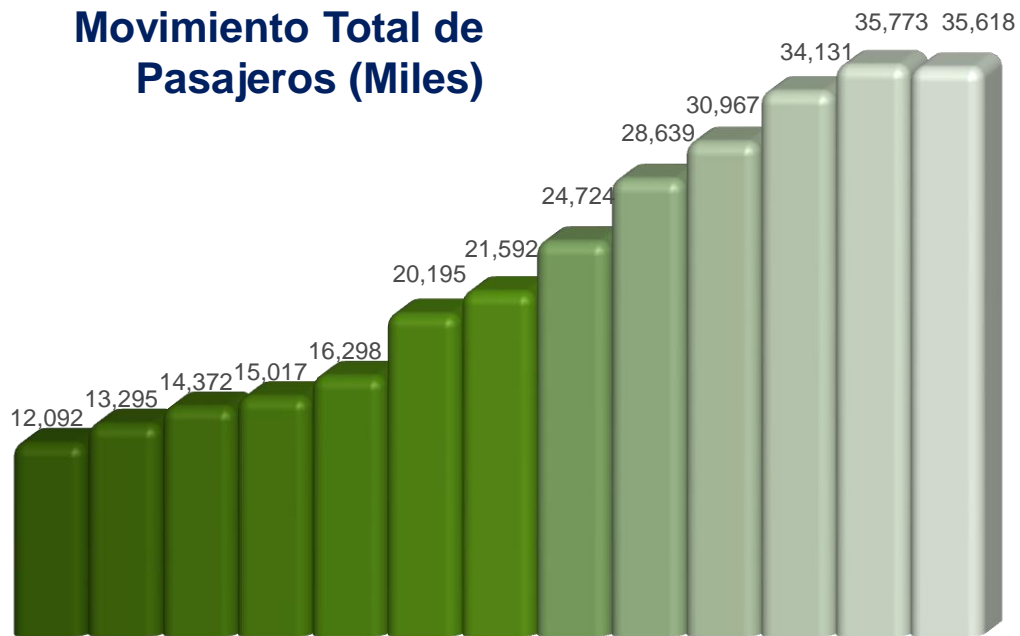
Vietnam	1		8.4%	Emiratos Árabes Unidos	6		6.8%
India	2		7.5%	Indonesia	7		6.4%
Irán	3		7.3%	China	8		5.9%
Colombia	4		7.1%	Malasia	9		5.9%
Arabia Saudita	5		6.9%	Filipinas	10		5.7%

Fuente: ACI

Crecimiento del Sector



Movimiento Total de Pasajeros (Miles)



Año ■ 2005 ■ 2006 ■ 2007 ■ 2008 ■ 2009 ■ 2010 ■ 2011 ■ 2012 ■ 2013 ■ 2014 ■ 2015 ■ 2016 ■ 2017

Carga Origen-destino (Miles Toneladas)



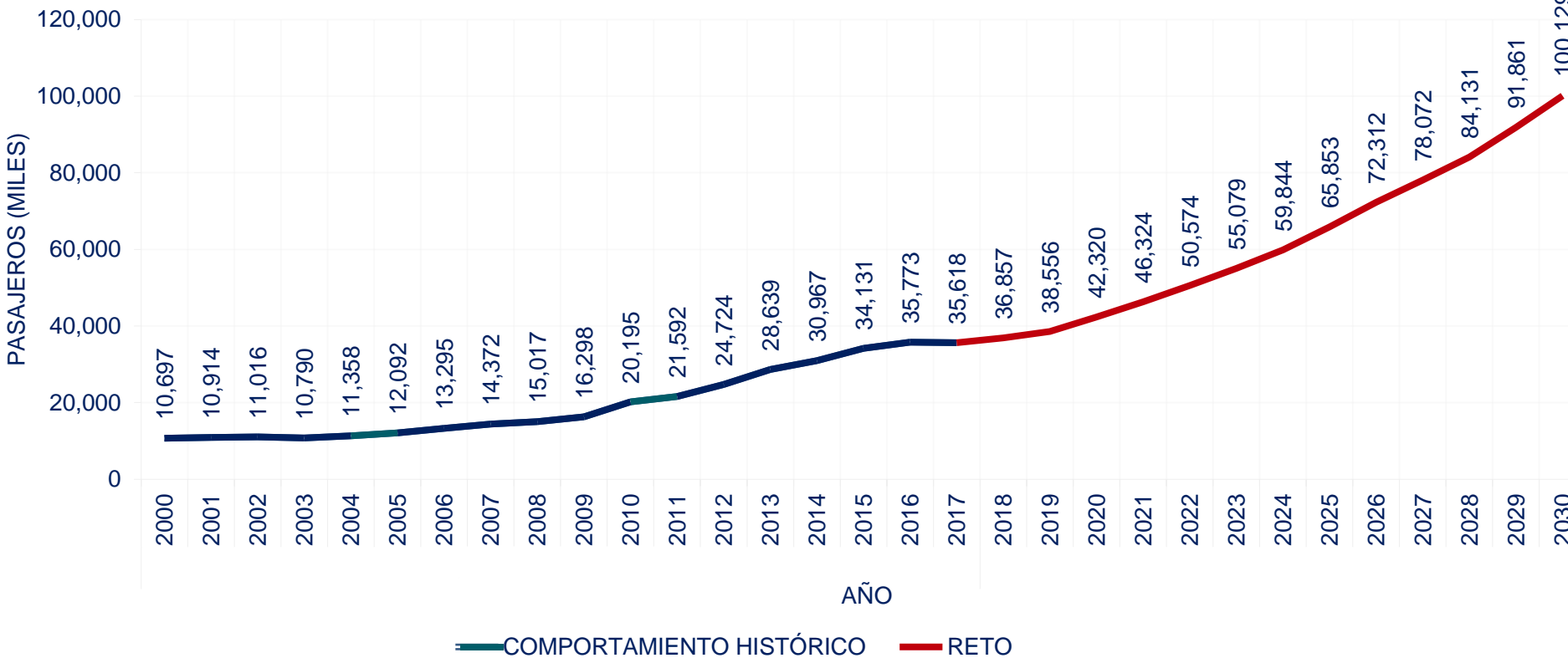
Año ■ 2005 ■ 2007 ■ 2008 ■ 2009 ■ 2010 ■ 2011 ■ 2012 ■ 2013 ■ 2014 ■ 2015 ■ 2016 ■ 2017

Fuente: Oficina de Transporte Aéreo UAEAC, 2018

Proyección de Crecimiento de Pasajeros



Pasajeros totales anuales movilizados (Miles)



Proyección 2030:
 100.129.350
 pasajeros
 movilizados

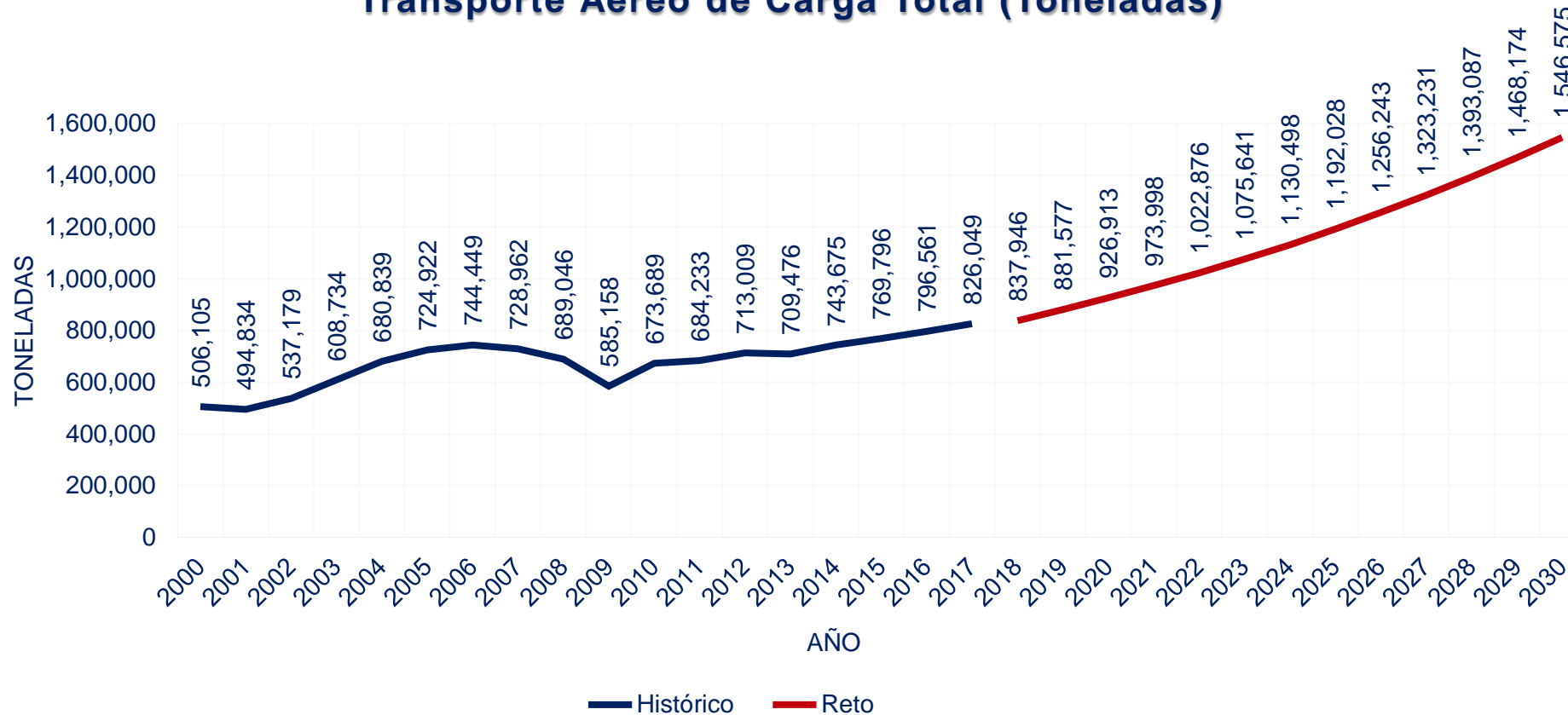
Año 2017:
 35.618.481
 pasajeros
 movilizados

Fuente: Oficina de Transporte Aéreo UAEAC, 2018

Proyección de Crecimiento de Carga



Transporte Aéreo de Carga Total (Toneladas)



Proyección 2030:
 1.546.575 toneladas

Toneladas 2017:
 826.049 toneladas

Fuente: Oficina de Transporte Aéreo UAEAC, 2018



AERONÁUTICA CIVIL
UNIDAD ADMINISTRATIVA ESPECIAL

Plan Estratégico Aeronáutico 2030 en Colombia

PLAN ESTRATÉGICO | 20
AERONÁUTICO | 30



Visión 2030

Movilizar 100 millones de pasajeros y duplicar el transporte de carga en un entorno institucional claro, competitivo, conectado, seguro y sostenible, soportado en una infraestructura renovada, una industria robustecida y un talento humano de excelencia.

Ejes Temáticos



PLAN ESTRATÉGICO | 2030 AERONÁUTICO

Industria Aeronáutica
y Cadena de
Suministro



Institucionalidad



Conectividad



Competitividad



Seguridad Operacional
y de la Aviación Civil



Desarrollo del Talento
Humano en el Sector



Infraestructura y
Sostenibilidad
Ambiental

Plan Estratégico para el
Sostenimiento del Transporte
Aéreo en la Región
Sudamericana



- Fortalecimiento Institucional
- Conectividad Aérea
- Seguridad Operacional
- Protección al medio ambiente



¿Con qué recursos?



AERONÁUTICA CIVIL
UNIDAD ADMINISTRATIVA ESPECIAL



\$3.8 billones

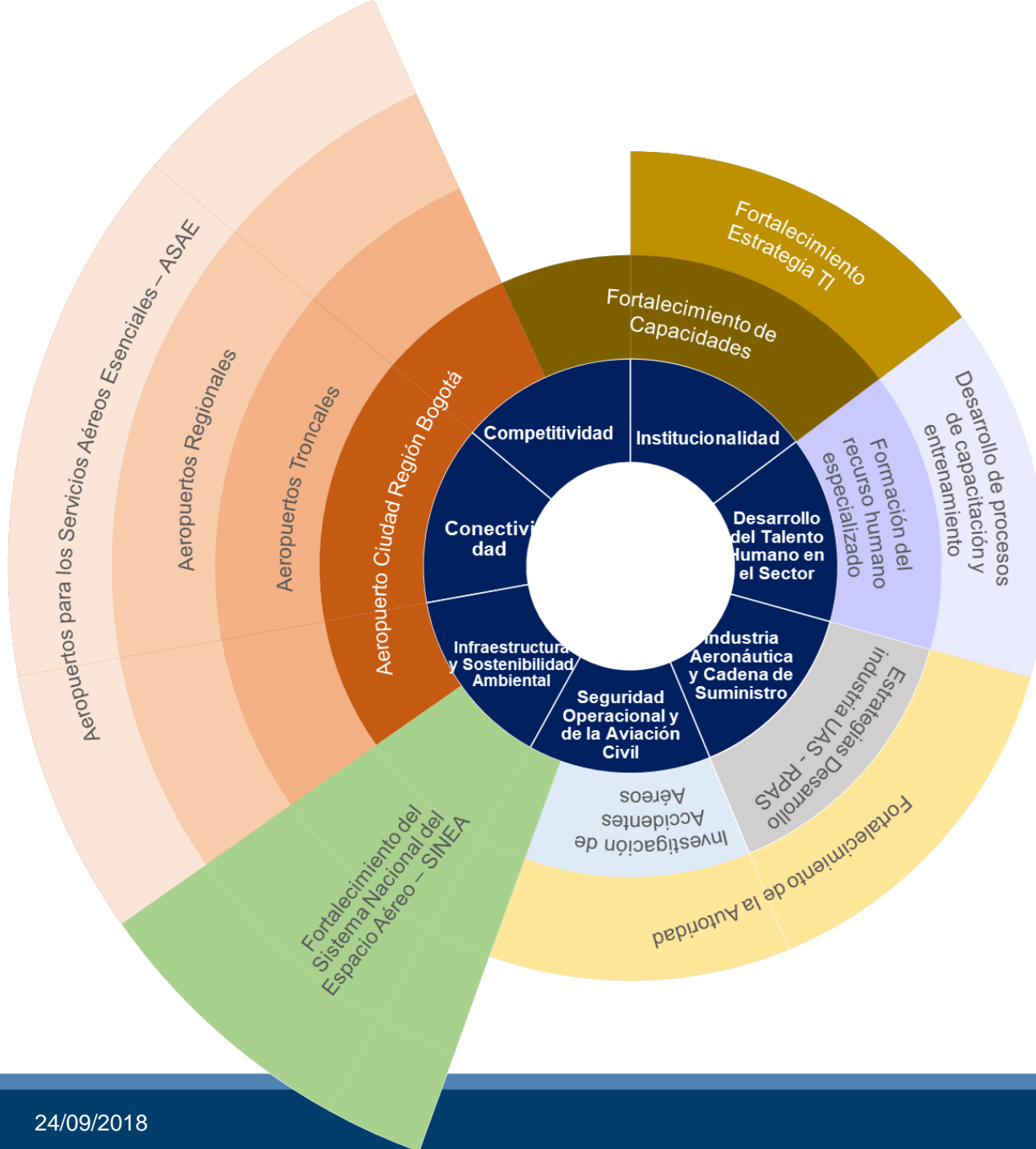
Recursos Propios
autosostenible



Recursos Nación
Recursos de entidades territoriales
Iniciativa Privada
Asociaciones Público Privadas (APP / IP)
Otros Fondos: Regalías

Una gran inversión para el transporte aéreo

*NOTA: \$3.8 billones definidos en el MGMP – Marco de Gasto de Mediano Plazo – del Sector Transporte para la Aerocivil de recursos propios
2019 – 2022*



Reorientando la Inversión

33 Proyectos de Inversión reformulados, pensados para cumplir la Visión 2030 de movilizar 100 millones de pasajeros y duplicar la carga en el país.

Objetivo Estratégico

Consolidar los roles de autoridad, de prestación del servicio y de investigación de accidentes para dinamizar el crecimiento del transporte aéreo, contribuyendo así a la aviación civil colombiana

Objetivos Específicos

Lograr que la aviación civil sea estratégica para el Estado



Ser una autoridad de aviación civil que se identifique por su capacidad de actuación y respuesta

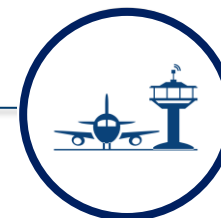


Contar con un centro de investigación de accidentes aéreos



Prestar los servicios de navegación aérea bajo una estructura orientada hacia el usuario

Consolidar unidades integrales prestadoras de servicios aeroportuarios descentralizadas





Conectividad



Objetivo Estratégico

Construir una red de servicios de transporte aéreo eficiente que una las regiones del país con los principales centros de producción y de consumo nacionales y del mundo, aprovechando su capacidad integradora

Promover acuerdos de servicios aéreos con los Estados del mundo



Facilitar el acceso a los mercados nacionales mediante la eliminación de trámites y barreras



Objetivos Específicos



Desarrollar la política para la prestación de servicios aéreos esenciales



Promover la conectividad interurbana o regional, facilitando la operación de helicópteros



Seguridad Operacional y de la Aviación civil



Objetivo Estratégico

Posicionar a Colombia como el país con el mayor nivel de implementación efectiva de estándares y mejores prácticas en seguridad operacional (safety), seguridad de la aviación civil (security) y facilitación, en un entorno de confianza y de cultura justa en compañía del sector.

Objetivos Específicos

- ✓ Ampliar la capacidad del Estado en materia de vigilancia de la seguridad, pasando de una vigilancia prescriptiva a una vigilancia basada en riesgos.
- ✓ Apropiar en el sector las mejores prácticas en seguridad operacional de la OACI.
- ✓ Afianzar el escenario regional concentrado en el SVRSOP, participando en el intercambio de información y el apoyo en la vigilancia.
- ✓ Desarrollar el PEGASO.
- ✓ Desarrollar el Plan Nacional de Seguridad de la Aviación Civil alineado GAsEP.
- ✓ Fortalecer el Sistema de Gestión de la Seguridad de la Aviación Civil (SeMS).
- ✓ Mejorar la capacidad del Estado en la aplicación de un sistema de Vigilancia de la Seguridad Operacional basado en riesgos.



Infraestructura y Sostenibilidad Ambiental



Objetivo Estratégico

Lograr que la infraestructura, los servicios aeroportuarios, de navegación aérea y la intermodalidad, cuenten con capacidad y eficiencia para atender el crecimiento de la demanda del sector en un contexto ambientalmente sostenible

Objetivos Específicos



Empoderar el Plan de Navegación de Aérea (PNA COL) como el instrumento esencial de la planeación a corto, mediano y largo plazo



Contar con un Sistema Nacional del Espacio Aéreo fortalecido



Alcanzar la capacidad de adaptación y flexibilidad de las operaciones aéreas para responder a los efectos del cambio climático

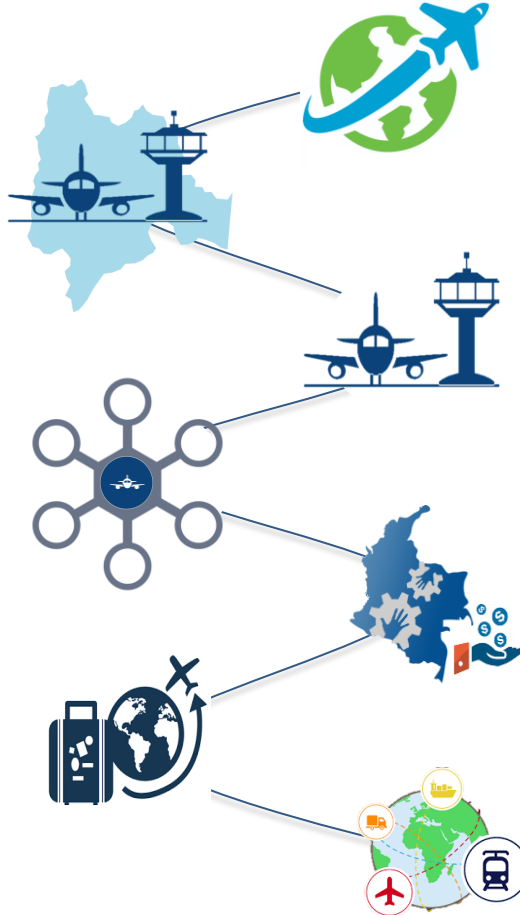
Infraestructura y Sostenibilidad Ambiental

Objetivos Específicos

Contar con una infraestructura para el Aeropuerto Ciudad Región, en la sabana de Bogotá

Desarrollar la infraestructura para centros de conexión (HUBs) complementarios

Promover las inversiones en los aeropuertos troncales para desarrollar infraestructuras aeroportuarias que faciliten la operación a bajo costo



Desarrollar el Plan Estratégico Ambiental del sector, incorporando el CORSIA como elemento integrado de la política ambiental.

Contar con una infraestructura de aeropuertos regionales adecuadamente mantenida y mejorada.

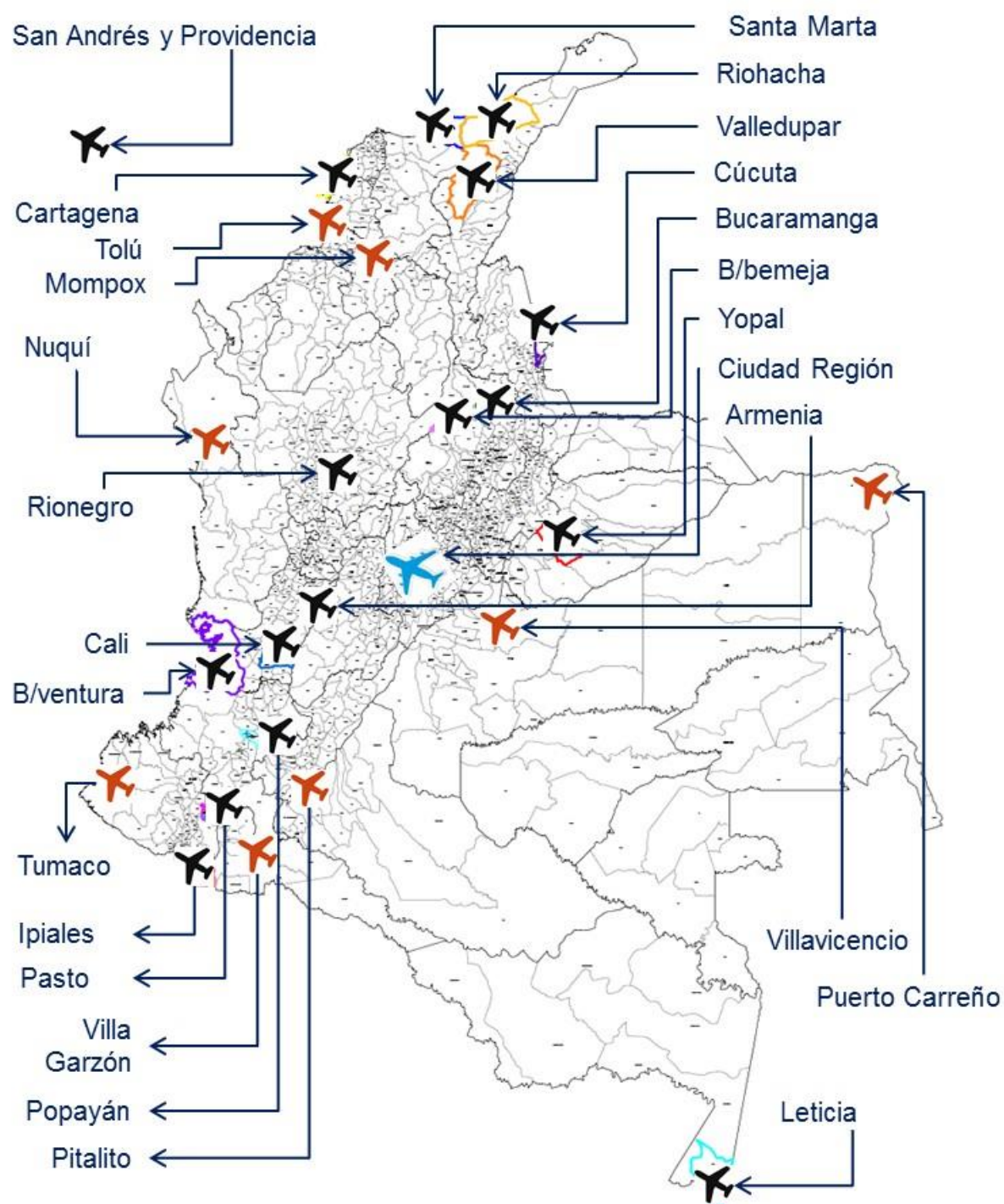
Contribuir con la definición de mecanismos de acceso a fuentes de financiación para el desarrollo de aeropuertos para los servicios aéreos esenciales- ASAE.

Desarrollar plataformas logísticas especializadas aeronáuticas que promuevan la intermodalidad del transporte aéreo



AERONÁUTICA CIVIL
UNIDAD ADMINISTRATIVA ESPECIAL

Proyectos de Inversion: Aeropuertos Mejorados



Aeropuertos 2019 - 2022 como una unidad integral

Unidad integral de intervención de la infraestructura aeroportuaria, aeronáutica y de servicios a la navegación aérea para mejorar la provisión de bienes y servicios a la aviación civil de calidad para el USUARIO.

- ✈ 17 Aeropuertos Troncales = \$364.222 M
- ✈ Ciudad Región EIDorado = \$88.000 M
- ✈ 49 Aeropuertos Regionales (de 6 regionales aeronáuticas – 8 aeropuertos de mayor impacto) = \$152.000 M
- Aeropuertos Territoriales de Servicios Aéreos Esenciales – ASAE = \$10.000 M

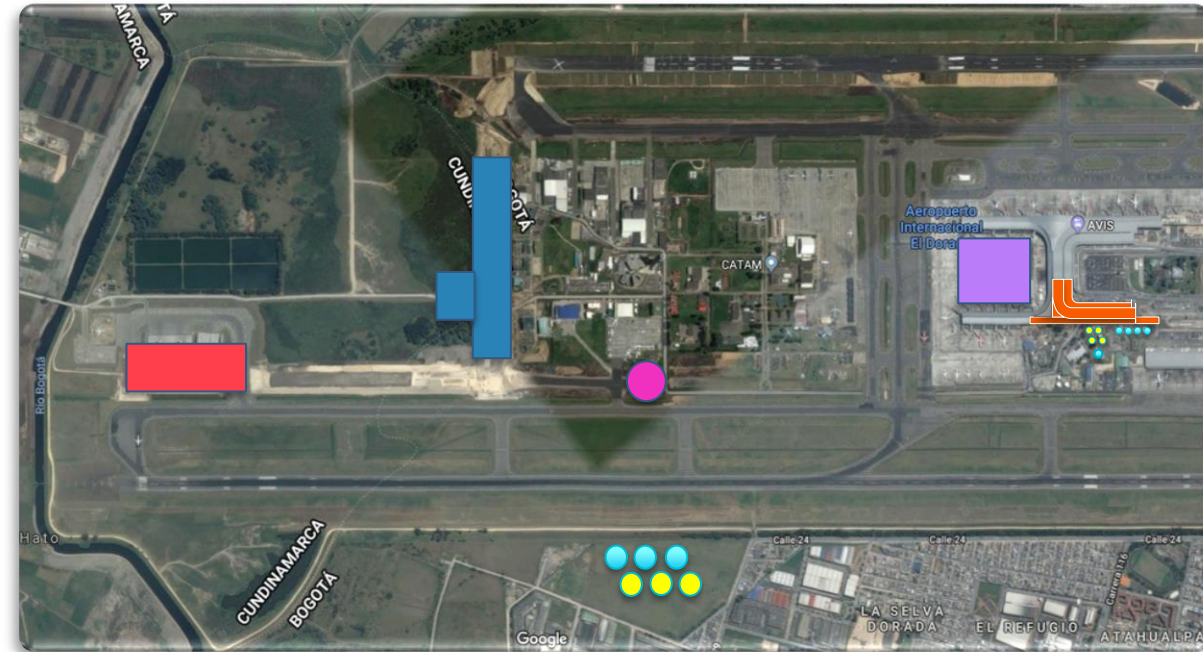
Aeropuerto Ciudad Región EIDorado

Planificación 2019

- ✓ Terminación construcción calle de rodaje LIMA
- ✓ Terminación construcción deprimido vehicular
- ✓ Expansión y modernización del aeropuerto EIDorado en el sector muelle Sur – Terminación H, a través de obras complementarias con OPAIN S.A y la instalación 3 tanques de combustible
- ✓ Reubicación subestación A/B y subestación para la nueva torre de control
- ✓ Estudio de servicio de dirección de plataforma (SDP)
- ✓ Operación y mantenimiento pistas aeropuerto Eldorado

Consolidación de la Ciudad Región EIDorado

\$88.000 M



Visión 2022

- ✓ Mantener su posición privilegiada en el transporte de carga a nivel América Latina
- ✓ Posicionar estratégica de Bogotá por su ubicación geoestacionaria.
- ✓ Potencializar la Ciudad Región EIDorado como polo turístico del centro del país.



Infraestructura y Sostenibilidad Ambiental

(PPP- El Dorado Ciudad Región)



AERONÁUTICA CIVIL
UNIDAD ADMINISTRATIVA ESPECIAL

**IP (Iniciativa Privada)
CAMPO DE VUELO DORADO**

CAPEX : USD \$178 Millones (COP\$ 521.853 Millones)

OBJETO: Diseñar, financiar y construir las obras incluidas en el alcance de la propuesta así como la operación y el mantenimiento de la infraestructura existente (PISTAS)

- Prefactibilidad

**IP (Iniciativa Privada)
DORADOMALL**

Centro Hotelero y comercial BOGOTA

Factibilidad en estructuración

**IP (Iniciativa Privada)
SISTEMA AEROPORTUARIO
BOGOTA 2050**

CAPEX: USD \$2,9 millones (COP\$8.736.857 Millones)

OBJETO :Garantizar el máximo desarrollo de El Dorado a través de:

1. Ampliación de la terminal actual y construcción de una nueva para asegurar el crecimiento del tráfico
2. Garantizar la capacidad del Dorado ampliándolo a 3 pistas
3. Complementar la operación de El Dorado con la construcción del segundo aeropuerto

- Factibilidad en Estudio

**APP (Asociación público
privada)
DORADO II**

CAPEX: USD\$1,3 millones (COP \$ 3 Billones)

Consultoría para la Fase 1: Primera pista, Terminal, Torre de Control, Estacionamientos, Aviación General y Espacio para entes de estado



Infraestructura y Sostenibilidad Ambiental



**IP (Iniciativa Privada)
AEROPUERTO RAFAEL
NÚÑEZ -CARTAGENA**

CAPEX: USD \$713 Millones (COP \$ 2.090 Millones)

OBJETO: Estructuración, diseño y construcción de calle de rodaje, ampliación de plataforma, terminal, puentes de abordaje, y mantenimiento de la infraestructura del aeropuerto

- Factibilidad en estructuración (Se estima adjudicación en enero de 2020)

**IP (Iniciativa Privada)
CONECTA CARIBE
(Nuevo Aeropuerto
Cartagena)**

CAPEX: USD \$713 millones (COP \$ 2.090.090 Millones)

OBJETO: Estructuración, diseño y construcción de calle de rodaje, ampliación de plataforma, terminal, puentes de abordaje, y mantenimiento de la infraestructura del aeropuerto

- Pre factibilidad en estudio

**IP (Iniciativa Privada)
AEROPUERTOS SAN
ANDRÉS ISLAS Y
PROVIDENCIA**

CAPEX: USD \$88 Millones (COP \$258.963 Millones) - **OPEX:** USD \$188 Millones (COP \$552.696 Millones)

OBJETO: Mantenimiento pista, demolición y reconstrucción del terminal, cuartel de bomberos, centro de emergencias y sanidad con equipamientos, adecuación de instalaciones especiales, urbanización y adecuación parqueaderos, nuevo cerramiento.

- Factibilidad en estructuración (Se estima adjudicación en junio de 2019)

**IP (Iniciativa Privada)
Suroccidente Colombiano
Aeropuertos Cali,
Armenia, Ibagué y
Buenaventura**

CAPEX: USD\$ 267 Millones (COP\$ 782,571 Millones) - **OPEX:** USD\$767 Millones (COP\$ 2.249.148 Millones)

OBJETO: Ampliación de plataforma (CLO-AXM-BUN), nivelación zonas de seguridad (AXM-NVA-BUN-IBE), construcción cuartel de bomberos (AXM-BUN), construcción vía (AXM-BUN-IBE), construcción torre de control (CLO-BUN), repavimentación de pista (IBE-AXM), prolongación de pista (BUN), construcción terminal de carga (AXM-BUN)

- Factibilidad en estructuración

Otros Objetivos Estratégicos



Competitividad

Desarrollar políticas públicas y estrategias que fortalezcan el factor de productividad del transporte aéreo y estimulen los servicios para el crecimiento de la aviación civil en Colombia.



Industria Aeronáutica y Cadena de Suministro

Potenciar la industria aeronáutica como un importante proveedor de piezas, partes y componentes aeronáuticos certificados para la región y como punto focal en la producción de aeronaves livianas (ALS) y no tripuladas (UAS - RPAS), impulsando a su vez servicios de mantenimiento y reparación de aeronaves.



Desarrollo del talento Humano en el Sector

Fortalecer la gestión del conocimiento para lograr el desarrollo integral y sostenible del talento humano, en línea con el crecimiento de la aviación civil en Colombia.



AERONÁUTICA CIVIL
UNIDAD ADMINISTRATIVA ESPECIAL

Otros Proyectos de Inverion: Sistema Nacional del Espacio Aéreo - SINEA

Fortalecimiento del Sistema Nacional del Espacio Aéreo - SINEA



- ✓ Evaluar diferentes escenarios de la APP Dorado II, IP SAB. 2050 y el Aeropuerto El Dorado, frente al sistema de gestión del espacio aéreo vigente para el aeropuerto de la ciudad región.
- ✓ Instalar y prestar servicios a la navegación aérea, implementar infraestructura en dependencias aeronáuticas construidas. (VOR/DME, equipos meteorológicos y equipos de vigilancia radar) y garantizar la continuidad de los servicios de comunicaciones
- ✓ Mantener los sistemas y equipos de seguridad, en las dependencias aeronáuticas.



Visión 2022

- ✓ Niveles de seguridad operacional del transporte aéreo mejorados.
- ✓ Capacidad de los servicios a la navegación aérea y de los servicios aeroportuarios mejorados en su eficiencia.
- ✓ Facilitación y la seguridad de la aviación civil mejorados.
- ✓ Impactos que genera el transporte aéreo sobre el medio ambiente y los recursos naturales mitigados.

Fortalecimiento del Sistema Nacional del Espacio Aéreo - SINEA | **\$108.644 M**



AERONÁUTICA CIVIL
UNIDAD ADMINISTRATIVA ESPECIAL

Seguridad del Transporte Aéreo

Fortalecimiento de la Autoridad y la Industria Aeronáutica



AERONÁUTICA CIVIL
UNIDAD ADMINISTRATIVA ESPECIAL

- ✓ Fortalecimiento de la capacidad reguladora con la posibilidad de tener consultorías y expertos.
- ✓ Posibilidad de verificar el impacto de las regulaciones.
- ✓ Aumentar la capacidad de la vigilancia administrativa sobre el sector.
- ✓ Apoyo en la gestión de procesos administrativos.



Fortalecimiento del servicio de autoridad sobre la aviación civil y la industria aeronáutica a nivel Nacional

\$15.378 M

Investigación de Accidentes e Incidentes Aéreos en el Territorio Nacional



AERONÁUTICA CIVIL
UNIDAD ADMINISTRATIVA ESPECIAL

Investigación de Accidentes e Incidentes Aéreos en el Territorio Nacional

\$6.000 M

Objetivos

- Garantizar **disponibilidad** de **especialistas** en Investigación de Accidentes, y personal de apoyo administrativo.
- Contar con **capacidad instalada** para la investigación mediante la **disposición de herramientas e instrumentos**.
- Construir, dotar y poner en funcionamiento un **Centro de Investigación** de Accidentes Aéreos.
- Establecer **comunicación efectiva** con los operadores aéreos y con otros organismos de la industria aeronáutica.
- **Consolidar el Grupo de Investigación de Accidentes como referente y modelo en su campo a nivel Regional**.

Alcance

- La investigación de accidentes aéreos en Colombia se aplica a toda aeronave nacional o extranjera que experimente un accidente, un incidente grave o un incidente en territorio colombiano.
- Así mismo, a eventos aéreos ocurridos a aeronaves nacionales en el exterior, o a eventos sufridos por aeronaves extranjeras en el exterior y que transporten nacionales colombianos.



AERONÁUTICA CIVIL
UNIDAD ADMINISTRATIVA ESPECIAL

Fortalecimiento de la Gestión y Dirección del Sector Transporte

Talento Humano de la Aviación Civil



AERONÁUTICA CIVIL
UNIDAD ADMINISTRATIVA ESPECIAL

Objetivo General

Disponer del capital humano a nivel profesional, técnico y tecnológico en áreas relacionadas con la Seguridad Operacional y de la Aviación Civil"



**PROYECTO
MISIONAL - IES**

Formación del recurso humano especializado y profesionalizado en áreas relacionadas con la Seguridad Operacional y de la Aviación Civil

\$10.038 M



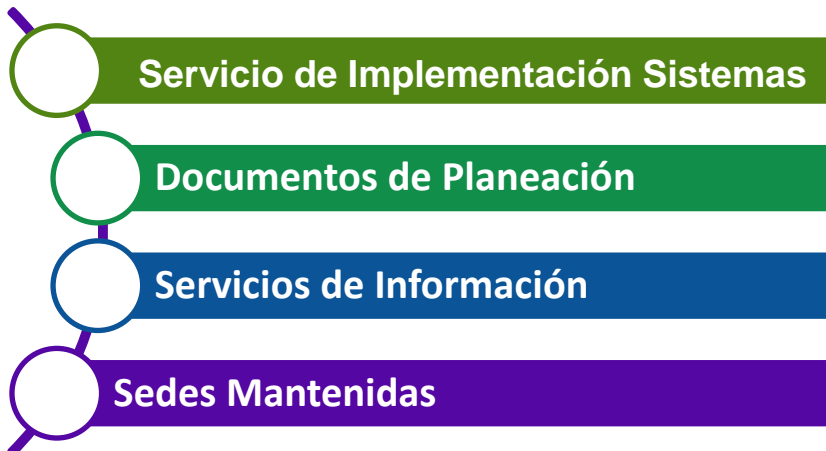
**PROYECTO
ADMINISTRATIVO**

Desarrollo de procesos de capacitación y entrenamiento en el puesto de trabajo orientados a los servidores públicos al servicio de la Aerocivil a nivel Nacional

\$998 M



Fortalecimiento de la Capacidad Institucional



CONSULTORÍAS A REALIZAR:

- ✓ Desarrollo del plan de acción para el “Plan Estratégico Aeronáutico 2030”.
- ✓ Estudios sectoriales de evolución de la aviación civil.
- ✓ Plan Estratégico Ambiental, mitigación y adaptación al cambio climático.
- ✓ Plan sectorial de Gestión de Riesgo de Desastres.
- ✓ Estudio técnico de costos para fortalecer la competitividad de la aviación civil y del transporte aéreo.
- ✓ Estudio para la fijación de tasas, tarifas y derechos de Aerocivil.
- ✓ Estudio para el desarrollo, innovación, ciencia y tecnología de la industria aeronáutica y de la industria aeroespacial.
- ✓ Estudio de costos de aseguramiento de los bienes.
- ✓ Fortalecimiento del Sistema Integrado de Gestión.

Fortalecimiento de la capacidad
institucional y su talento humano nivel
Nacional

\$12.435 M

Fortalecimiento TICS



AERONÁUTICA CIVIL
UNIDAD ADMINISTRATIVA ESPECIAL

La Aerocivil requiere de una revaluación y actualización de su infraestructura de informática:

- ✓ que soporten la gestión de la autoridad.
- ✓ que nos acerquen a los usuarios.
- ✓ que faciliten los trámites.
- ✓ que protejan los activos.
- ✓ una nueva visión de la seguridad informática.



ORDENANDO LA CASA CON LA TECNOLOGÍA

Gobierno digital

Objetivo:

Tener el gobierno más eficiente y transparente gracias a las TIC.

Gobierno en Línea: Prestar los mejores servicios y trámites en línea al ciudadano.

Fortalecimiento de la gestión interna para la alineación de la estrategia TI con los componentes misionales

\$23.000 M



AERONÁUTICA CIVIL
UNIDAD ADMINISTRATIVA ESPECIAL

100 millones de Gracias y el doble de carga de energía
