



OACI

Organización de Aviación Civil Internacional  
Oficina para Norteamérica, Centroamérica y Caribe

NOTA DE ESTUDIO

NACC/WG/AGA/TF/2 — NE/06

16/05/24

**Segunda Reunión del Grupo de Trabajo de Implementación de Aeródromos y Ayudas Terrestres  
(AGA) del Grupo de Trabajo de Norteamérica, Centroamérica y Caribe (NACC/WG)  
(NACC/WG/AGA/TF/2)**

Ciudad de México, México, 15 al 17 de mayo de 2024

**Cuestión 6 del  
Orden del Día:**

**Proyecto GREPECAS F2: Planificación de aeródromos**

**PROYECTOS DE APOYO A LA PLANIFICACIÓN DE AERÓDROMOS Y VOL III RANP**

(Presentada por la Secretaría)

**RESUMEN EJECUTIVO**

Esta nota de estudio presenta los eventos y proyectos para apoyar la planificación de aeródromos y el Volumen III del Plan de Navegación Aérea (ANP) CAR/SAM.

<b>Acción:</b>	Ver sección 3.
<b>Objetivos Estratégicos:</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Seguridad Operacional</li><li>• Capacidad y eficiencia de la navegación aérea</li></ul>
<b>Referencias:</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Plan Mundial de Navegación Aérea (GANP) (Doc 9750)</li><li>• Manual sobre la actuación mundial del sistema de navegación aérea (Doc 9883)</li></ul>

**1. Introducción**

1.1 La Vigésima Reunión del Grupo Regional de Planificación y Ejecución del Caribe y Sudamérica (GREPECAS/20) aprobó la versión inicial 0 del Volumen III del Plan de Navegación Aérea (ANP) CAR/SAM, formulado con base en la Plantilla del Consejo de la OACI, y alineado con recomendación de la AN-Conf/13. Posteriormente, el GREPECAS/21 aprobó la versión 0.1 del Volumen III del ANP CAR/SAM<sup>1</sup>, incorporando datos e información de los Estados y aeropuertos de la Región CAR.

1.2 Sin embargo, el Volumen III del ANP CAR/SAM no está completo y requiere una planificación extensa para mejorar la capacidad y eficiencia de las operaciones de los aeródromos. Esto implica calcular los Indicadores clave de desempeño (KPI) del GANP relacionados con los aeródromos, así como desarrollar planes de inversión y desarrollo a corto, mediano y largo plazo basados en el método de seis pasos para la planificación basada en el desempeño.

<sup>1</sup> [Aprobación del borrador del informe al Consejo sobre el Nuevo modelo de plan regional de navegación aérea \(ANP\) y procedimientos para enmiendas \(icao.int\)](#)

## 2. Discusión

2.1 Para apoyar a los Estados en el desarrollo del Volumen III del ANP CAR/SAM, la OACI ha planificado los siguientes eventos para el año 2024:

- Segundo Taller para la implementación del Volumen III del Plan de Navegación Aérea (ANP) para las Regiones CAR/SAM (CAR/SAM/ANP-VOLIII/2)<sup>2</sup>, 13 al 15 de febrero de 2024, Oficina Regional NACC de la OACI, Ciudad de México, México. (finalizado)
- Taller sobre planificación estratégica enfocado en navegación aérea y aeropuertos, incluyendo orientación para la toma de decisiones basadas en análisis de costo-beneficio, 18 al 20 de septiembre de 2024, Oficina Regional NACC de la OACI; Ciudad de México, México (programado)
- Taller sobre Indicadores clave de desempeño (KPIs) del Plan Mundial de Navegación Aérea, 28 al 31 de octubre de 2024, Oficina Regional NACC de la OACI, Ciudad de México, México (programado)

2.2 Adicionalmente, se presentaron para aprobación a través del Proyecto RLA/09/801 – Programa de Asistencia Multi-Regional para la Aviación Civil (MCAAP)<sup>3</sup>: los siguientes proyectos:

- Desarrollo de material de orientación regional para que los Estados alineen los Planes Maestros locales con los Planes Nacionales y Regionales (**Apéndice A**).
- Taller sobre Indicadores clave de desempeño (KPIs) del Plan Mundial de Navegación Aérea (**Apéndice B**).
- Elaboración de material de orientación regional para apoyar a los Estados en el proceso de análisis costo-beneficio dentro de la metodología de seis pasos del GNAP, para la preparación del VOL III del Plan Regional de Navegación Aérea (**Apéndice C**).

2.3 Estos proyectos serán analizados y aprobados, de ser posible, en la Decimoprimer Reunión del Comité Ejecutivo del Proyecto RLA09801– Programa de Asistencia Multi-Regional para la Aviación Civil (MCAAP) (RLA09801 PSC/11), a celebrarse en Placencia, Distrito de Stann Creek, Belice, 10 de julio de 2024.

## 3. Acción Sugerida

3.1 Se invita a la Reunión:

- a) Tomar nota de la información presentada en esta NE;
- b) La AGA/TF tomará medidas para promover la planificación de aeródromos internacionales y el desarrollo del VOL III del Plan Regional de Navegación Aérea;
- y
- c) Otras acciones que la reunión considere necesarias.

---

<sup>2</sup> [CAR/SAM/ANP-VOLIII/2 \(icao.int\)](https://www.icao.int/CAR/SAM/ANP-VOLIII/2)

<sup>3</sup> [PowerPoint Presentation \(icao.int\)](https://www.icao.int/PowerPoint/Presentation)

# FORMULARIO DE PROPUESTA DE ACTIVIDAD MCAAP

Rev MAR2024

**Propuesta de Actividad MCAAP N. 05 - 2024**      **Área de enfoque: 2 - Mejorar la capacidad y la eficiencia regionales**

<b>Título de la actividad:</b>	Desarrollo de material de orientación regional para que los Estados alineen los Planes Maestros locales con los Planes Nacionales y Regionales		
<b>Deficiencia/oportunidad:</b>	No existe material de orientación regional que oriente a los Estados sobre cómo preparar sus planes estratégicos de desarrollo aeroportuario a mediano y largo plazo a niveles nacional y regional, en coordinación con los requisitos del Plan Mundial de Navegación Aérea (GANP).		
<b>Actividad propuesta:</b>	Contratar a 2 expertos en la materia (SME) para desarrollar material de orientación regional para que los Estados alineen los Planes Maestros Locales con los Planes Nacionales y Regionales, y en cumplimiento del Doc 9184 Parte 1 - Manual de planificación aeroportuaria y el Doc 9750 GANP. Cada SME estará trabajando virtualmente durante 25 días hábiles (en total 50 días de carga de trabajo financiados por MCAAP).	<b>Idioma del evento</b>	No aplica
		<b>Requiere Interpretación</b>	<input type="checkbox"/>
		<b>Requiere Traducción documental</b>	<input checked="" type="checkbox"/>
<b>Objetivo:</b>	Lograr un crecimiento sostenible del sistema mundial de aviación civil, a través de una planificación estratégica integrada a nivel nacional y regional de los aeropuertos.	<b>Objetivos Estratégicos OACI</b>	NACC CAP 7.10
<b>Justificación:</b>	Los Estados Miembros del GREPECAS aprobaron bajo el Proyecto F2 de Planificación Aeroportuaria (Reunión CRPP/5), 4 paquetes de trabajo, cada uno relacionado con un producto esperado por el proyecto, entre los cuales se encuentra el material de orientación para que los Estados alineen los Planes Maestros locales con los Planes Maestros Nacionales y Planes Regionales		
<b>Si la actividad es un paso de una acción mayor, describa la acción</b>	Proyecto GREPECAS F2 sobre Planificación Aeroportuaria		
<b>Entregables/resultados esperados:</b>	Material de orientación regional para apoyar a los Estados en el desarrollo de sus planes estratégicos y el Plan de Navegación Aérea, Vol. III, relacionado con el componente aeroportuario.	<b>Acciones de seguimiento:</b>	Webinario para difusión y discusión de material de orientación con los Estados
<b>Estados afectados por la actividad:</b>	Todos los Estados de la Región CAR		<b>Impacto estimado en la IE%:</b> 1% AGA
<b>Local (de ejecución de actividad)</b>	<b>Personal (que representa el costo del proyecto)</b>	<b>Periodo/Duración</b>	<b>Costo estimado para el proyecto</b>
Virtual	2 Expertos en la materia (SME)	50 días laborales	USD 20,000
<b>Proponente</b>	<b>Detalles</b>	<b>Detalles</b>	<b>Detalles</b>
RO/AGA ...	NIL	25 días laborales por experto	USD 8,750 de salario por experto (considerando USD 350 por día por experto)+USD 2,500 para traducción documental

## FORMULARIO DE PROPUESTA DE ACTIVIDAD MCAAP

Rev MAR2024

**Propuesta de Actividad MCAAP N. 04 - 2024**      **Área de enfoque: 2 - Mejorar la capacidad y la eficiencia regionales**

<b>Título de la actividad:</b>	Taller sobre el desarrollo de la evaluación de indicadores clave de desempeño del Plan Mundial de Navegación Aérea		
<b>Deficiencia/oportunidad:</b>	Como parte del proceso de desarrollo del plan de navegación aérea y para el desarrollo del plan electrónico de navegación aérea (e-ANP) Vol III, es necesario que los Estados integren en su proceso la evaluación del desempeño de sus operaciones tanto en el área aérea gestión del tráfico como en el ámbito de operaciones aeroportuarias. Los Estados CAR han iniciado su evaluación del nivel de implementación de la navegación aérea en sus Estados y la Región, no obstante para continuar con el proceso es necesario evaluar su desempeño.		
<b>Actividad propuesta:</b>	Realizar un taller para apoyar a los Estados de la Región CAR en el desarrollo y cálculo de los KPI del GANP. El taller tendrá una duración de 4 días y contará con 4 expertos invitados. Esta propuesta reemplaza la Propuesta de Actividad MCAAP 14/2023 - Evaluación de Indicadores Clave de Desempeño (KPI) para ATM.	<b>Idioma del evento</b>	Bilingüe *
		<b>Requiere Interpretación</b>	<input checked="" type="checkbox"/>
		<b>Requiere Traducción documental</b>	<input type="checkbox"/>
<b>Objetivo:</b>	Apoyar la implementación del Volumen III del ANP CAR/SAM con su desarrollo de KPI.	<b>Objetivos Estratégicos OACI</b>	NACC CAP 7.4
<b>Justificación:</b>	Se identificó en el Segundo Taller CAR para la Implementación del Plan de Navegación Aérea CAR/SAM Volumen III, de febrero de 2024, que la deficiencia de los Estados en el desarrollo del Plan Regional de Navegación Aérea, Vol III, se encuentra en el Desarrollo de los KPI del GANP. Por este motivo, es importante realizar el Taller sobre los KPI del GANP en 2024.		
<b>Si la actividad es un paso de una acción mayor, describa la acción</b>	Apoyar a los Estados en el desarrollo del Volumen III del ANP CAR/SAM por parte del GREPECAS		
<b>Entregables/resultados esperados:</b>	Desarrollo del conocimiento de los especialistas regionales y su aplicación a los Planes de Navegación Aérea de los Estados CAR y e-ANP Vol III.	<b>Acciones de seguimiento:</b>	Seguimiento del proceso de actualización CAR/SAM eANP Vol III con los Estados por parte del GREPECAS.
<b>Estados afectados por la actividad:</b>	Todos los estados de la Región CAR.		<b>Impacto estimado en la IE%:</b> 1% AGA
<b>Local (de ejecución de actividad)</b>	<b>Personal (que representa el costo del proyecto)</b>	<b>Periodo/Duración</b>	<b>Costo estimado para el proyecto</b>
México (NACC RO)	4 Expertos en la materia (SME)	4 días	US\$18,500.00
<b>Proponente</b>	<b>Detalles</b>	<b>Detalles</b>	<b>Detalles</b>
RO/AGA ...	4 expertos para impartir el workshop	NIL	USD 15,500 (boletos+DSA para las SMEs) + 3,000 interpretación. De este total, USD 16,000 ya fueron aprobados a través del MCAAP A P 14/2023

## FORMULARIO DE PROPUESTA DE ACTIVIDAD MCAAP – VIA FAST-TRACK

**Propuesta de Actividad MCAAP N.** **07 - 2024** **Área de enfoque:** **2 - Mejorar la capacidad y la eficiencia regionales**

<b>Título de la actividad:</b>	Elaboración de material de orientación regional para apoyar a los Estados en el proceso de análisis costo-beneficio dentro de la metodología de seis pasos del GNAP, para la preparación del VOL III del Plan Regional de Navegación Aérea.		
<b>Deficiencia/oportunidad:</b>	No existe material de orientación regional para ayudar a los Estados sobre cómo realizar análisis de costo-beneficio dentro de la metodología del GNAP.		
<b>Actividad propuesta:</b>	Desarrollar material de orientación regional para apoyar a los Estados en el análisis de costo-beneficio en la planificación de la navegación aérea y realizar un Taller para el desarrollo de capacidades de los Estados en la Región CAR.	<b>Idioma del evento</b>	No aplica
		<b>Requiere Interpretación</b>	<input type="checkbox"/>
		<b>Requiere Traducción documental</b>	<input checked="" type="checkbox"/>
<b>Objetivo:</b>	Lograr un crecimiento sostenible del sistema de aviación civil regional, a través de la planificación estratégica de la navegación aérea basada en análisis de costo-beneficio.	<b>Objetivos Estratégicos OACI</b>	Capacidad y eficiencia de la navegación aérea
<b>Justificación:</b>	Se identificó en el Segundo Taller CAR para la Implementación del Plan de Navegación Aérea CAR/SAM Volumen III, de febrero de 2024, que la mayor deficiencia de los Estados en el desarrollo del Plan Regional de Navegación Aérea, Vol III, está en el costo- Metodología de beneficio. Por esta razón, se programó para finales de 2024 el Taller sobre planificación estratégica enfocado en navegación aérea y aeropuertos, incluyendo orientaciones para la toma de decisiones basadas en análisis costo-beneficio.		
<b>Si la actividad es un paso de una acción mayor, describa la acción</b>	CAR/SAM eANP, VOL III, proceso de actualización.		
<b>Entregables/resultados esperados:</b>	Material de orientación regional para apoyar a los Estados en el análisis de costo-beneficio en la planificación de la navegación aérea y un Taller en México sobre esta orientación.	<b>Acciones de seguimiento:</b>	Seguimiento del proceso de actualización CAR/SAM eANP VOL III con los Estados por parte del GREPECAS.
<b>Estados afectados por la actividad:</b>	Todos los Estados de la Región CAR		<b>Impacto estimado en la IE%:</b> 1%
<b>Local (de ejecución de actividad)</b>	<b>Personal (que representa el costo del proyecto)</b>	<b>Periodo/Duración</b>	<b>Costo estimado para el proyecto</b>
Virtual	2 Experto/a en la materia	40 días laborales totales	USD 14,000 SME + USD 2,500 traducción + USD 7,000 Taller
<b>Proponente</b>	RO/AGA RO/CNS	Estado de aprobación del PSC	Elija una opción