



Organización de Aviación Civil Internacional
Grupo Regional de Planificación y Ejecución CAR/SAM (GREPECAS)

NOTA DE INFORMACIÓN

GREPECAS/22 — NI/06
06/11/24

**Cuarta Reunión Conjunta GREPECAS–RASG-PA y
Vigésima segunda Reunión del Grupo Regional de Planificación y Ejecución del Caribe y
Sudamérica (GREPECAS/22)
Fase Virtual (Asincrónica, en línea 16 de septiembre al 18 de octubre de 2024)
Fase Presencial (Lima, Perú, 20 al 22 de noviembre de 2024)**

**Cuestión 9 del
Orden del Día:**

**Análisis de las áreas de implementación críticas ANS - El camino a la
implementación efectiva**

**MESA DE TRABAJO SOBRE LA PLANIFICACION BASADA EN PERFORMANCE Y
GESTION DE KPI DEL GANP**

(Presentada por la Secretaría)

Antecedentes

1. La Reunión GREPECAS /21, realizada en Santo Domingo, del 14 al 17 de noviembre 2023 adoptó la Conclusión 21/04 - Acciones para el avance del Volumen III del Plan regional (RANP) CAR/SAM de navegación aérea para impulsar el desarrollo del mencionado Plan con la participación de todos los Estados y partes interesadas, y avanzar hacia la definitiva aplicación del método de seis pasos de la planificación basada en performance estipulada en el GANP, y asegurar implementaciones rentables e interoperables, así como la contribución de dicha planificación en los objetivos de desarrollo socio-económico en cada Estado. Las notas de estudio GREPECAS22 NE/03 y NE/05 analizan la situación de avance de la mencionada Conclusión.
2. La Tercera Reunión conjunta RASG-PA /GREPECAS (Santo Domingo, 14 de noviembre 2023) estableció lineamientos para la recopilación de datos y el desarrollo de los KPI del area Seguridad Operacional (KPI 20, 21, 22, 23). Véase los párrafos siguientes sobre los cambios recomendados para la gestión de estos indicadores.
3. La Decimocuarta Conferencia de Navegación Aérea de la OACI (AN-Conf/14) se celebró en Montreal, Canadá, del 26 de agosto al 6 de septiembre de 2024, con el propósito de fortalecer un consenso mundial sobre las iniciativas de mejora de la performance que más pueden ayudar a la OACI, los Estados miembros y la industria a resolver los problemas medioambientales que enfrenta la aviación mundial y la rápida evolución de las operaciones y tecnologías de la aviación. Las recomendaciones de la AN-Conf/14 se someterán a la aprobación del Consejo, y se elevarán para el respaldo del 42º período de sesiones de la Asamblea en 2025.
4. Se destaca que la Conferencia examinó la nota AN-Conf/14-WP/4 presentada por la Secretaría, la cual reseña el estudio realizado por el Equipo especial sobre los Planes Mundiales (GPTF). Este Equipo recomendó la definición de los vínculos entre los planes mediante **un marco de rendimiento común** para todos los planes mundiales. Para este fin, todos los aspectos relacionados con la "seguridad

operacional" presentados en el Catálogo de objetivos de rendimiento del GANP (KPI 20, 21, 22 y 23) deberían ser remitidos al GASP y, consecuentemente, deben eliminarse del GANP.

5. Por lo expuesto, La AN-Conf/14 adoptó la Recomendación 1.2/1 - Trabajos para mejorar la armonización del Plan Global para la Seguridad Operacional de la Aviación (GASP) y el Plan Mundial de Navegación Aérea (GANP), la cual propone que se *“eliminen los indicadores duplicados de los respectivos planes, como parte de la labor a largo plazo encaminada a crear un marco de rendimiento común para todos los planes mundiales, y que contenga un conjunto completo de indicadores”*

Actividades de soporte de las Oficinas Regionales

6. Se han realizado las siguientes actividades de fomento y asistencia a los Estados/Territorios/Organizaciones sobre la planificación basada en performance, desarrollo de KPI y la elaboración del Volumen III del RANP CAR/SAM:
 - Oficina NACC - Segundo Taller para la implementación del Volumen III del Plan de Navegación Aérea (ANP) para las Regiones CAR/SAM, Ciudad de Mexico, 13 al 15 de febrero del 2024.
 - Oficina SAM – Primer Taller de seguimiento a la preparación del Vol. III del Plan Regional de Navegación Aérea, Virtual, del 24 al 26 de abril 2024.
 - Oficina SAM – Tercer Taller/Reunión sobre gestión de datos e indicadores regionales del ATFM (Virtual, 8 a 11 de julio del 2024)
 - Oficina SAM – Segundo Taller de seguimiento a la preparación del Vol. III del Plan Regional de Navegación Aérea, Virtual, del 2 al 4 de setiembre 2024.
 - Oficina NACC - Taller sobre planificación estratégica enfocado en navegación aérea y aeropuertos, incluyendo orientación para la toma de decisiones basadas en Análisis costo-beneficio (CBA), Ciudad de México, 17 al 20 de septiembre de 2024
 - Oficina NACC - Taller sobre los Indicadores clave de rendimiento (KPI) del Plan Mundial de Navegación Aérea, Ciudad de México, 28 al 31 de octubre de 2024

Planteamiento del problema:

- Los grupos de implantación Regional CAR y SAM, están impulsando iniciativas de optimización de espacio aéreo y el suministro del ATM y CNS, desarrollando mejoras para las áreas de capacidad y eficiencia, así como garantizar la seguridad operacional.
- Sin embargo, los programas y proyectos de GREPECAS necesitan evolucionar hacia el enfoque basado en performance, implantando módulos Operacionales del GANP mediante programas y proyectos reformulados y armonizados, por ejemplo, el proyecto NEOSPACE-1 (módulos FRTO y APTA).
- Asimismo, se debe reforzar las iniciativas de los grupos del AIM, MET y CNS para desarrollar, respectivamente, los *hilos conductores* de Información y Tecnología del GANP, que son el soporte y plataforma de la parte Operacional. Estos *hilos conductores* aún no están asociados a KPI, pero se requiere definir y armonizar las métricas de soporte, para monitoreo del avance.
- La mayoría de los Estados/Territorios/Organizaciones están en proceso inicial o preparatorio para la formulación de las líneas base de KPI. En la versión 0 del ANP, en las Tablas PMP III-4 y PMP III-5 se ha poblado datos suministrados por doce (12) Estados.

Brechas y problemas identificados

1. El Volumen III del RANP CAR/SAM es la plataforma sobre la cual se despliega la implementación del marco ASBU, por ende, es imprescindible que pueda convertirse en una herramienta efectiva para la planificación basada en performance, la mejora de la navegación aérea y la gestión de indicadores KPI.
2. La actualización de los Planes nacionales de navegación aérea (NANP) está avanzando con dificultades, en general, por falta de recursos técnicos y administrativos para su desarrollo. Se han iniciado actividades de asistencia con los Estados, pero subsiste la necesidad de fortalecer el análisis costo - beneficio en el proceso de toma de decisiones de implementación de elementos de mejora en el área de navegación aérea.
3. El GANP séptima edición ha establecido 23 indicadores de performance KPI, sin embargo, se requiere identificar cuáles de estos indicadores deben ser desarrollados en primer orden, dentro de un enfoque progresivo, a partir de indicadores KPI sencillos hacia indicadores complejos y la selección de prioridades con base en algunos criterios definidos en consenso¹.
4. Los parámetros para los KPI y las metodologías de cálculo están descritos en el portal GANP (sólo en idioma inglés). Sin embargo, no se cuenta con una Guía Regional CAR/SAM con orientación más específica para la aplicación de estas metodologías, incluyendo estudios de casos prácticos. Por ende, no se tienen acuerdos formales sobre las variantes que serán utilizadas para algunos KPI, según la descripción del GANP. Falta definir un año de referencia armonizada para la línea base, los KPI promulgados en el Vol. III están referidos a diferentes años (2019, 2021, 2022, etc.)
5. Insuficiente comunicación que afecta la participación de los grupos de implantación de navegación aérea en las tareas de cálculo y gestión de KPI, lo cual no permite fortalecer el proceso de planificación basada en performance. Esto afecta también al trabajo integrado con la industria, aerolíneas y usuarios.
6. Insuficiente cooperación dentro de las Administraciones entre el sector de planificación de navegación aérea y los proveedores de datos que son necesarios para la formulación de KPI.
7. De acuerdo con los resultados y recomendaciones de la Decimocuarta Conferencia de navegación aérea de OACI, a partir del año 2025 se presentarían nuevos compromisos y retos globales y regionales derivados de la octava edición del GANP, entre ellos:
 - Aplicación de la octava edición del GANP que incluirá la actualización del KPA Medioambiente y el área primordial (*focus area*) de *Resiliencia*, incluyendo enmiendas en el marco ASBU y marco de indicadores KPI.
 - Desarrollo de los planes nacionales (NANP), incluidos en la cuarta capa del GANP, a través de la aprobación de la plantilla de dicho Plan, durante la Asamblea 42 de OACI.
 - Mejora de la eficiencia de los servicios de navegación aérea que contribuyen a objetivos de medio ambiente LTAG (Long term aspirational goals).
 - Implantación global del FF-ICE, retiro del Plan de vuelo formato 2012, y avance en las operaciones basadas en trayectoria (TBO).

¹ Ejemplos para definir criterios: Disponibilidad de los datos requeridos para el cálculo del KPI, a través de un proveedor de datos identificado (aeropuerto, ANSP, AAC, etc.). Recursos necesarios para la organización y procesamiento de los datos. Costos asociados a estos recursos. Relevancia o identificación de la prioridad del KPI, a nivel interno de la Administración y como parte de la implantación Regional e interregional.

- Desarrollo del transporte espacial y operaciones en el espacio aéreo superior (HAO).

Consecuentemente, en la mesa de trabajo discuta los temas propuestos y formule tres (03) iniciativas o acciones para abordar cada materia.

- a) ¿Cómo se puede establecer o reforzar los canales de comunicación efectiva con todas las partes interesadas en los proyectos de implantación y mejora de navegación aérea, así como el desarrollo del RANP CAR/SAM?
- b) ¿Cómo se puede fortalecer el trabajo conjunto de los grupos de implantación regionales con la Industria, Aerolíneas y usuarios y, simultáneamente, mejorar el uso de indicadores KPI de manera progresiva y armonizada por parte de estos grupos?
- c) Considerando los nuevos compromisos que conllevará la aplicación de la octava edición del GANP. ¿Qué acciones o mecanismos debe activar o implementar GREPECAS y sus miembros para el periodo 2025 -2031?
- d) ¿Cómo se puede acelerar la implantación de la plataforma tecnológica CNS y reforzar la interoperabilidad de sistemas e instalaciones de navegación aérea en la Región CAR/SAM?
- e) Identifique y proponga otras iniciativas que colaboren con la mejora general de la planificación basada en performance y gestión de KPI, en base a la adopción del GANP.

<p style="text-align: center;">Instrucciones para el Ejercicio de la Mesa de Trabajo sobre la planificación basada en performance y gestión de KPI</p>

1. Objetivo de la mesa de trabajo:

Mejorar la comprensión de la planificación basada en performance y el desarrollo del ANP CAR/SAM, Vol. III por parte de los participantes de la mesa, de manera que se identifiquen iniciativas para reforzar las capacidades de planificación y gestión de proyectos de implantación, y se genere retroalimentación para los Estados/Territorios/Organizaciones, así como los órganos de GREPECAS. La mesa de trabajo apunta a fomentar la colaboración, el intercambio de conocimientos y la resolución de problemas entre los participantes.

2. Actividades de la mesa de trabajo:

Los participantes en la reunión de GREPECAS se dividirán en grupos. Cada grupo nominará a un relator para presentar los resultados de la mesa a la reunión. Se requiere analizar los desafíos específicos que se enfrentan en la implementación efectiva del Volumen III, con el propósito de convertirlo en una herramienta de gestión para la planificación basada en performance.

3. Entregable:

Presentación de un PowerPoint (4 a 6 slides) para exponer la estrategia o enfoque para abordar los desafíos, así como las iniciativas propuestas por la mesa.

4. Resultados Esperados.

- ✓ Identificar propuestas viables para la implementación efectiva el Volumen III del ANP CAR SAM.
- ✓ Mejora de las capacidades de planificación y gestión de proyectos de implantación, para de los especialistas en aviación de Sudamérica y el Caribe.