



SAFE SKIES.
SUSTAINABLE FUTURE.

IMPLEMENTACIÓN DE LA GESTIÓN DE LA SEGURIDAD OPERACIONAL EN LAS REGIONES NAM/CAR DE LA OACI

Carlos Marcelo Orellana

Oficial Regional de Implementación de la
Seguridad Operacional

OFICINA REGIONAL NACC de la OACI

20 de mayo de 2024

Índice

01 OBJETIVO ESTRATÉGICO DE
LA OACI EN MATERIA DE
SEGURIDAD OPERACIONAL

03 PROBLEMAS DETECTADOS

02 ESTADO DE
IMPLEMENTACIÓN DEL
PROGRAMA ESTATAL DE
SEGURIDAD OPERACIONAL
(SSP) EN LAS REGIONES

04 NAM/CAR
INICIATIVAS Y PROYECTOS DE
LA REGIÓN NACC DE LA OACI

OBJETIVO
ESTRATÉGICO
DE LA OACI EN
MATERIA DE
SEGURIDAD
OPERACIONAL



ICAO

Doc 10004

Global Aviation Safety Plan

2023–2025



Approved by and published under the authority of the Secretary General

INTERNATIONAL CIVIL AVIATION ORGANIZATION

PRIORITIES



1.

La seguridad operacional es la máxima prioridad de los objetivos estratégicos de la Organización de Aviación Civil Internacional (OACI). Este Objetivo Estratégico pretende mejorar la seguridad operacional de la aviación civil mundial y se centra principalmente en la supervisión eficaz de la seguridad operacional por parte del Estado y sus capacidades en la gestión de la seguridad operacional.

El objetivo se enmarca en un contexto de crecimiento de los movimientos de pasajeros y carga, y en la necesidad de abordar la eficiencia y la sustentabilidad medioambiental.

Un sistema de aviación seguro contribuye al desarrollo económico de los Estados y sus industrias. El Plan Global de Seguridad Operacional de la Aviación (GASP) esboza la estrategia global para el trienio, con el fin de alcanzar el Objetivo Estratégico de Seguridad Operacional de la OACI.



El objetivo del GASP es reducir continuamente el número de víctimas mortales, y el riesgo de que se produzcan, asociadas a accidentes, orientando el desarrollo y la implementación armonizados de planes regionales y nacionales de seguridad operacional de la aviación. Los Estados, las Regiones y la industria facilitan la implementación de la estrategia presentada en el GASP a través de planes regionales y nacionales de seguridad operacional de la aviación.

02
ESTADO DE
IMPLEMENTACIÓN
DEL SSP EN LAS
REGIONES
NAM/CAR





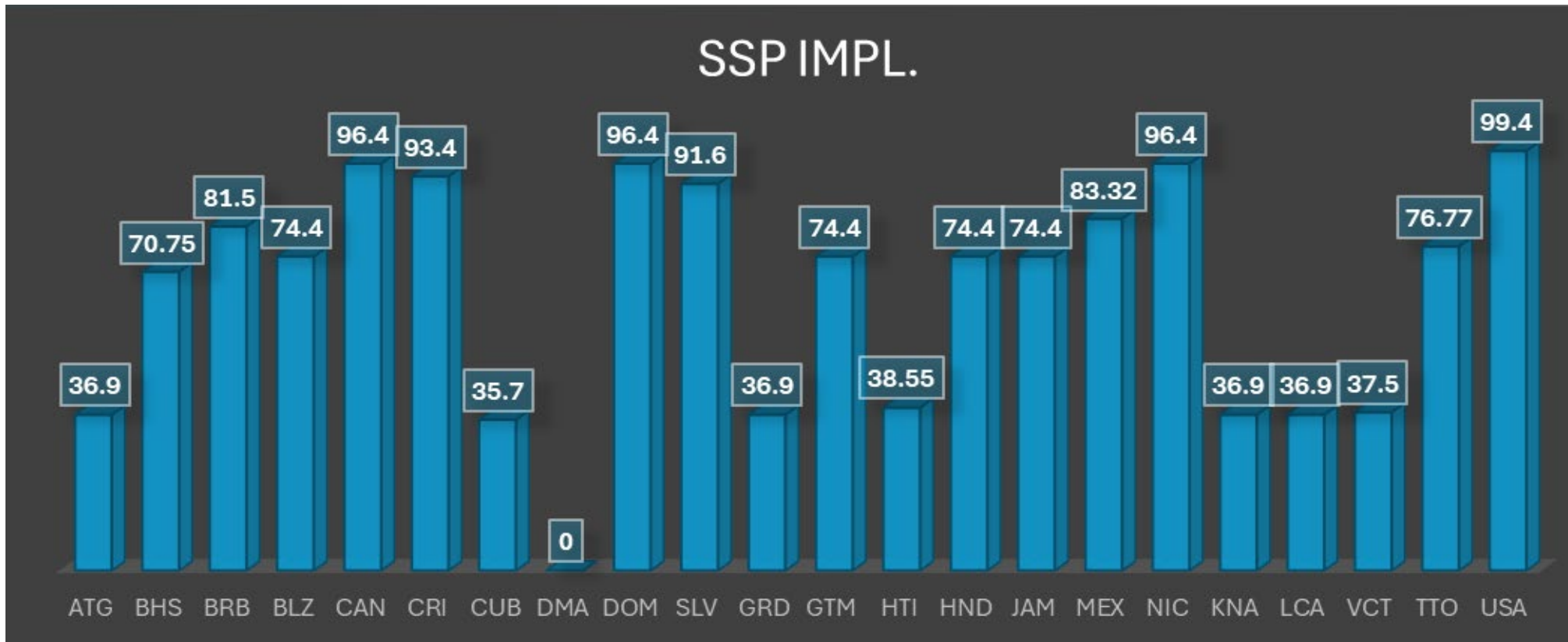
Introducción

El sistema de seguimiento utilizado por la Oficina Regional NACC de la OACI se basa en la información proporcionada en la implementación del Sistema integrado de análisis y notificación de tendencias de seguridad operacional (iSTARS) y en el apoyo virtual/in situ prestado a los Estados.

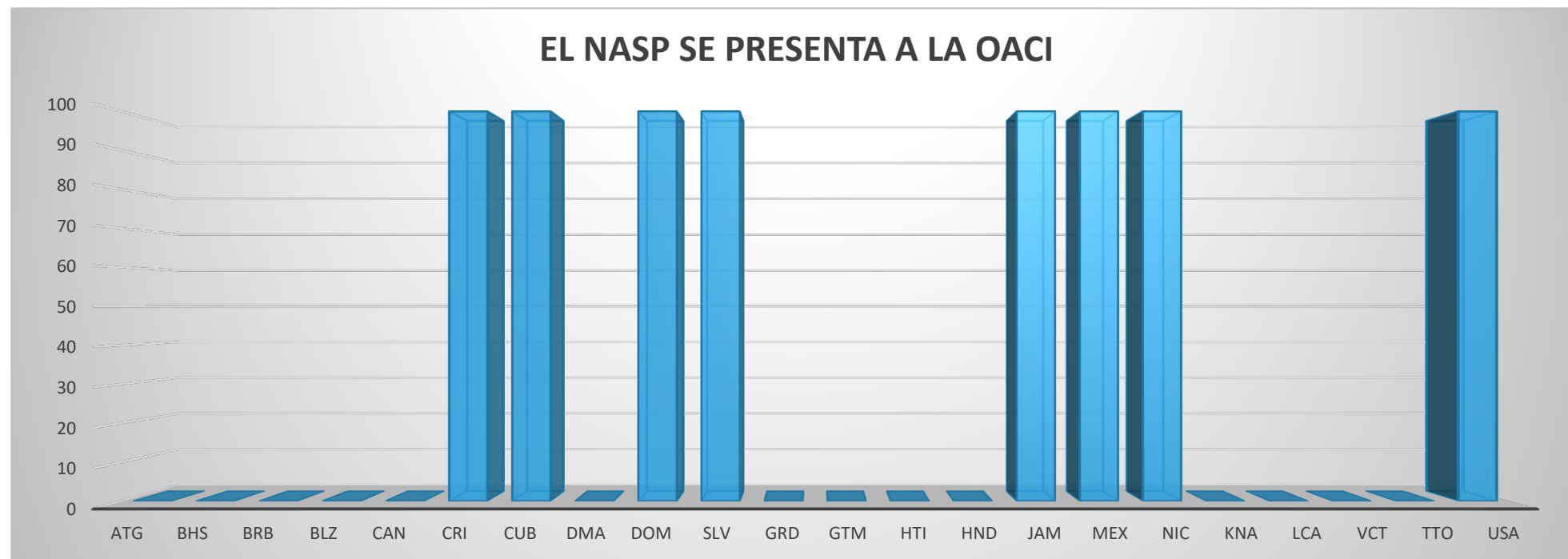
Hasta el momento, los avances en la implementación del SSP en la región CAR son escasos, a pesar de las puntuaciones obtenidas en algunos indicadores, como la fundación base del SSP y el análisis GAP del SSP.

La falta de recursos y otras prioridades han provocado la ralentización de la implementación.

Porcentaje de implementación del SSP de acuerdo con el Análisis GAP del iSTARS SSP



Plan Nacional de Seguridad Operacional de la Aviación (NASP) aprobado y presentado a la OACI

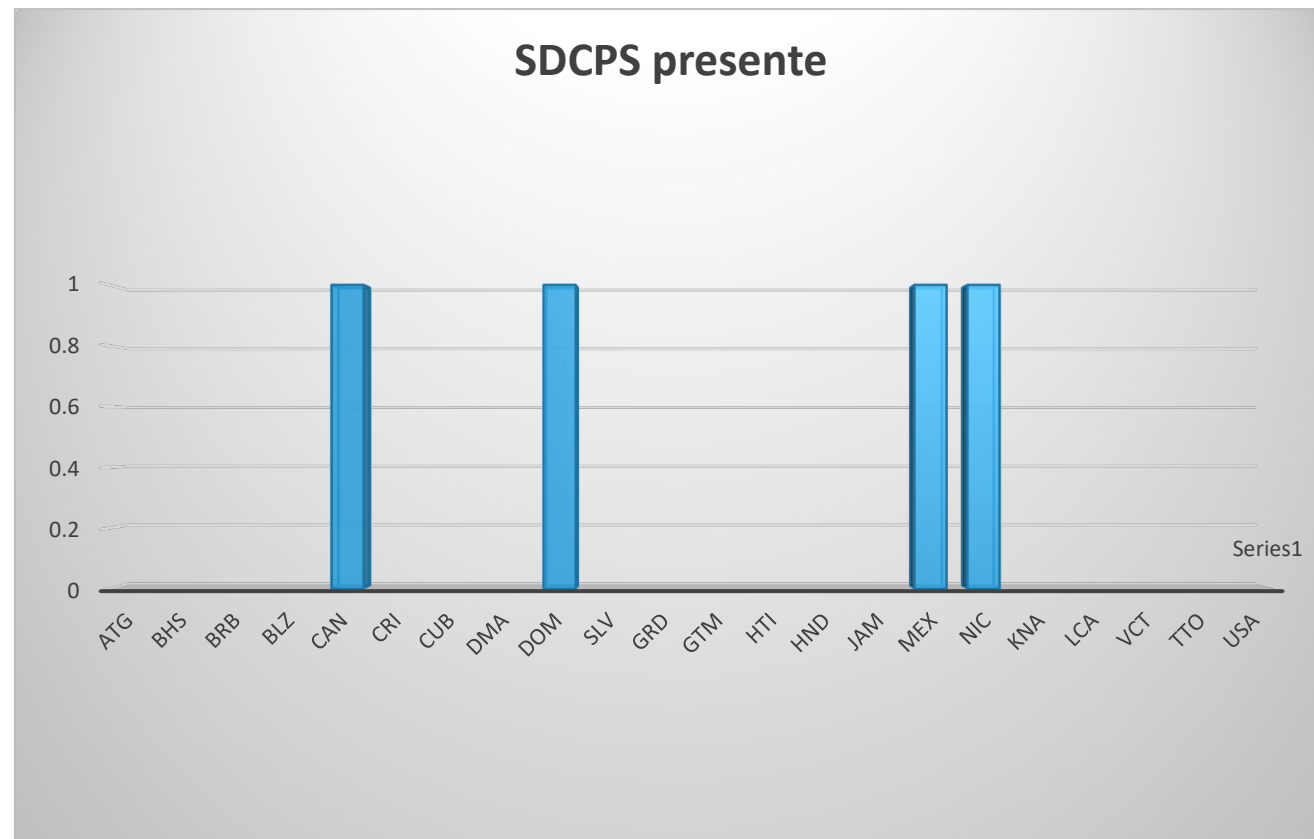


Estados con un Sistema de Recopilación y Procesamiento de Datos de Seguridad Operacional (SDCPS) (Presente)

La gestión eficaz de la seguridad operacional depende en gran medida de la eficacia de la recopilación y el análisis de datos de seguridad operacional y de las capacidades generales de gestión.

Disponer de una fundación base sólida de datos e información de seguridad operacional es fundamental para la gestión de la seguridad operacional, ya que es el fundamento para la toma de decisiones basada en datos.

Se necesitan datos de seguridad operacional e información de seguridad operacional fiables para identificar tendencias, tomar decisiones y evaluar el rendimiento de la seguridad operacional en relación con las metas y los objetivos de seguridad operacional, así como para evaluar el riesgo.

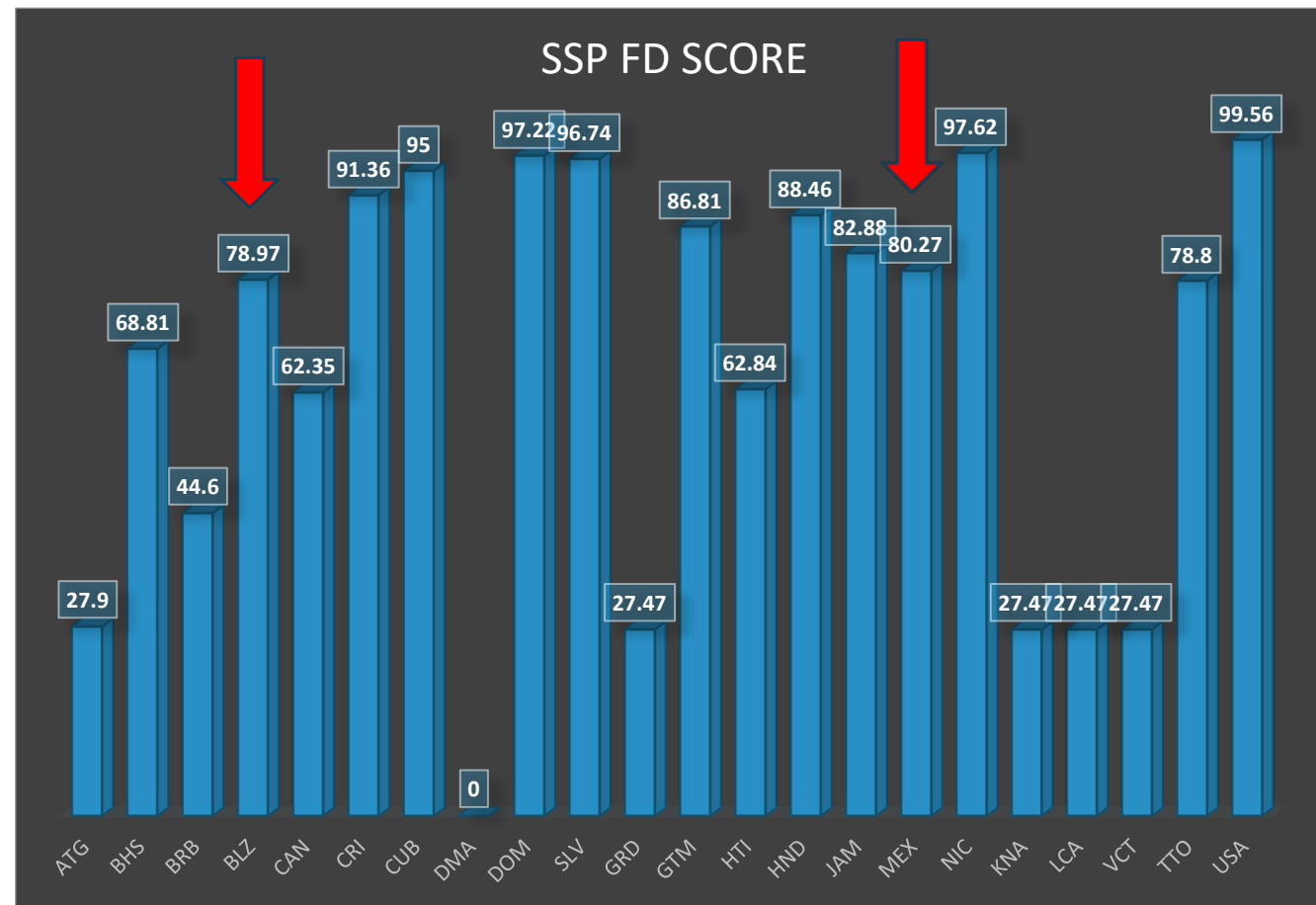


Puntuación de la Fundación Base del SSP

Esta aplicación muestra un subconjunto de 277 preguntas de protocolo (PQ) de las 790 PQ que usan para calcular la implementación efectiva (IE) del USOAP.

Este subconjunto de preguntas se considera la fundación base para la implementación de un Programa Estatal de Seguridad Operacional (SSP).

Un indicador de Fundación Base del SSP se calcula como el porcentaje de las PQ que son validadas por USOAP o enviadas como completadas* a través de los Planes de Medidas Correctivas (CAP) en el Marco en Línea USOAP-CMA.



03

PROBLEMAS DETECTADOS EN LA IMPLEMENTACIÓN DEL SSP



Identificación del problema

La Oficina Regional NACC de la OACI ha realizado una evaluación por muestreo de la implantación del SSP, gracias a la cual ha sido posible identificar cuatro problemas fundamentales que impiden a nuestros Estados implantar un sistema de gestión de la seguridad operacional funcional.



Falta de recursos: Varios Estados consideran que una sola persona se encarga de la implementación del SSP, del desarrollo del NASP y, a veces, de los asuntos relacionados con el SMS.



Otras prioridades: muchos Estados han pasado por diferentes retos para mejorar su sistema de supervisión de la seguridad operacional, lo que deja el asunto de la SSP como una prioridad menor.



Falta de un sistema adecuado de recogida y tratamiento de datos de seguridad operacional, que es parte fundamental de la gestión de la seguridad operacional.



Falta de un marco jurídico para la protección de los datos de seguridad operacional.

05
INICIATIVAS Y
PROYECTOS DE LA
REGIÓN NACC DE
LA OACI



Proyecto de implementación del SSP

Objetivos del proyecto

- Mejorar la capacidad de los Estados, proporcionar las herramientas para mejorar el documento SSP y su implementación en los Estados de la Región CAR.
- Fomentar entre los Estados la impartición de los cursos necesarios para el desarrollo/implementación del SSP.



Proyecto de implementación del SSP

Objetivos del proyecto (cont.)

- Desarrollo de **talleres ad hoc** para ayudar a los Estados en la implementación del SSP.
- Aprovechar las sinergias entre la Agencia Centroamericana de Seguridad Operacional Aeronáutica (ACSA) y los Grupos de Trabajo del SSP de la NACC para el desarrollo/implementación del SSP.
- Proporcionar apoyo técnico a los Estados de la Región CAR, con la colaboración de expertos de los Estados Campeones y de ACSA.



Proyecto de implementación del SSP

Fase de evaluación

- En esta fase del proyecto se priorizaron los Estados teniendo en cuenta las calificaciones de los Estados según la "Fundación Base del SSP" del Sistema Integrado de Análisis de Tendencias e Informes de Seguridad Operacional (iStars) de la OACI.
- Las evaluaciones se realizaron virtualmente, mediante reuniones, en diez días laborales, durante un periodo de seis semanas.

Proyecto de implementación del SSP

Fase de recopilación de datos

- Teniendo en cuenta el número de Estados de la Región CAR, una evaluación de cuatro Estados constituye un muestreo del 20% que puede servir para encontrar problemas comunes en la Región. Una vez realizadas las evaluaciones virtuales, los expertos en la materia (SMEs) recopilarán los puntos débiles que puedan tener un impacto significativo en el establecimiento del SSP en la Región.
- Una vez que los expertos en la materia (SMEs) identifiquen las necesidades de los Estados, desarrollarán un taller ad hoc para ayudar a los Estados a resolver los problemas comunes.

Proyecto de implementación del SSP

Fase de despliegue del taller

Está previsto desplegar un taller ad hoc en mayo de 2024.



SMEs del proyecto



El proyecto cuenta con el apoyo de 4 expertos en la materia (SME) proporcionados por los Estados miembros y una Organización Regional de Supervisión de la Seguridad Operacional (RSOO) (República Dominicana, Nicaragua y ACSA).

Herramienta de evaluación del Programa Estatal de Seguridad Operacional (SSP)

- Esta herramienta se utiliza para evaluar y analizar la implementación y eficacia de un Programa Estatal de Seguridad Operacional (SSP). Esta herramienta está diseñada para proporcionar un enfoque sistemático que permita realizar un análisis objetivo del programa de gestión de la seguridad operacional. El objetivo final es identificar las áreas de mejora y refuerzo del SSP para garantizar un nivel óptimo de seguridad operacional en el Estado.
- Fue desarrollado en octubre de 2020 por el Grupo Internacional de Colaboración para la Gestión de la Seguridad Operacional.



Actividades futuras

La Oficina Regional NACC continuará realizando evaluaciones virtuales en los Estados de la Región CAR que cumplan los criterios, con el fin de proporcionar el apoyo técnico que sea necesario.



PROYECTO DE IMPLEMENTACIÓN DEL PLAN NACIONAL DE SEGURIDAD OPERACIONAL DE LA AVIACIÓN (NASP)

Problema identificado

- Dificultad de los Estados de la Región CAR para preparar sus NASP, debido a la pandemia y al cambio de prioridades internas de los Estados, a la falta de personal cualificado o de apoyo técnico.
- Entre los Estados de la Región, sólo 8 presentaron su NASP a la OACI.



OBJETIVO

El objetivo del proyecto es garantizar, mediante la formación y la orientación adecuadas, que los Estados de la región CAR dispongan de las herramientas y los conocimientos necesarios para elaborar sus planes nacionales de acción y aprobarlos antes de finales de 2024.



Para lograr nuestro objetivo, el proyecto llevó a cabo las siguientes actividades:

Actividades del proyecto

- Impartición de la capacitación virtual "El Plan Nacional de Seguridad Operacional de la Aviación de la OACI" al personal de 13 Estados de la Región CAR.
- Desarrollo y despliegue de un "taller de implementación del NASP" a 25 participantes de 12 Estados. El objetivo del taller era ayudar a los Estados con una revisión técnica de la guía de preparación del NASP y de las metodologías necesarias para su implementación.



Actividades previstas

Para lograr nuestro objetivo, el proyecto llevó a cabo las siguientes actividades:

- En 2023, los cuatro primeros Estados tuvieron misiones de asistencia técnica in situ, llevadas a cabo por los SMEs y el Oficial Regional de Implementación de la Seguridad Operacional de la OACI. Están previstas otras tres misiones para 2024 (Belice, Guatemala y Honduras)
- Se llevarán a cabo sesiones de asistencia virtual y seguimiento, según las necesidades, a cargo de los SMEs. Estamos en proceso de recibir los planes de acción de los Estados evaluados.



WHO? HOW? WHERE? WHEN? WHAT? WHERE? WHO? WHAT? WHEN? WHERE? WHAT? WHERE? HOW? WHEN? Where?
 When? **QUESTIONS?** What? When?
 WHERE? Why? WHEN? When? WHAT? Where? WHAT? When? When? What? When?
 WHO? HOW? Why? WHAT? When? Where? HOW? WHEN? Why? WHERE? When? Why? HOW? What?



Thank You!